

15 июня Анатолию Алексеевичу Чижову исполняется 80 лет. Как директор завода «Прогресс» с 1980 по 1996 год, он внес неоценимый вклад в создание ракеты-носителя «Энергия».

Анатолий Алексеевич Чижев родился 15 июня 1934 года. И его судьба типична для советского человека: не обладая никакими связями, не имея высокопоставленных родственников, он сумел достичь небывалых высот в своей профессии. Разумеется, благодаря исключительно своим личным качествам. И вместе с тем, занимая высокую должность в министерстве, даже будучи директором одного из крупнейших заводов страны, обладая огромными административными возможностями, он оставался таким же скромным, почти аскетичным в быту, как в юности. Как же все начиналось?

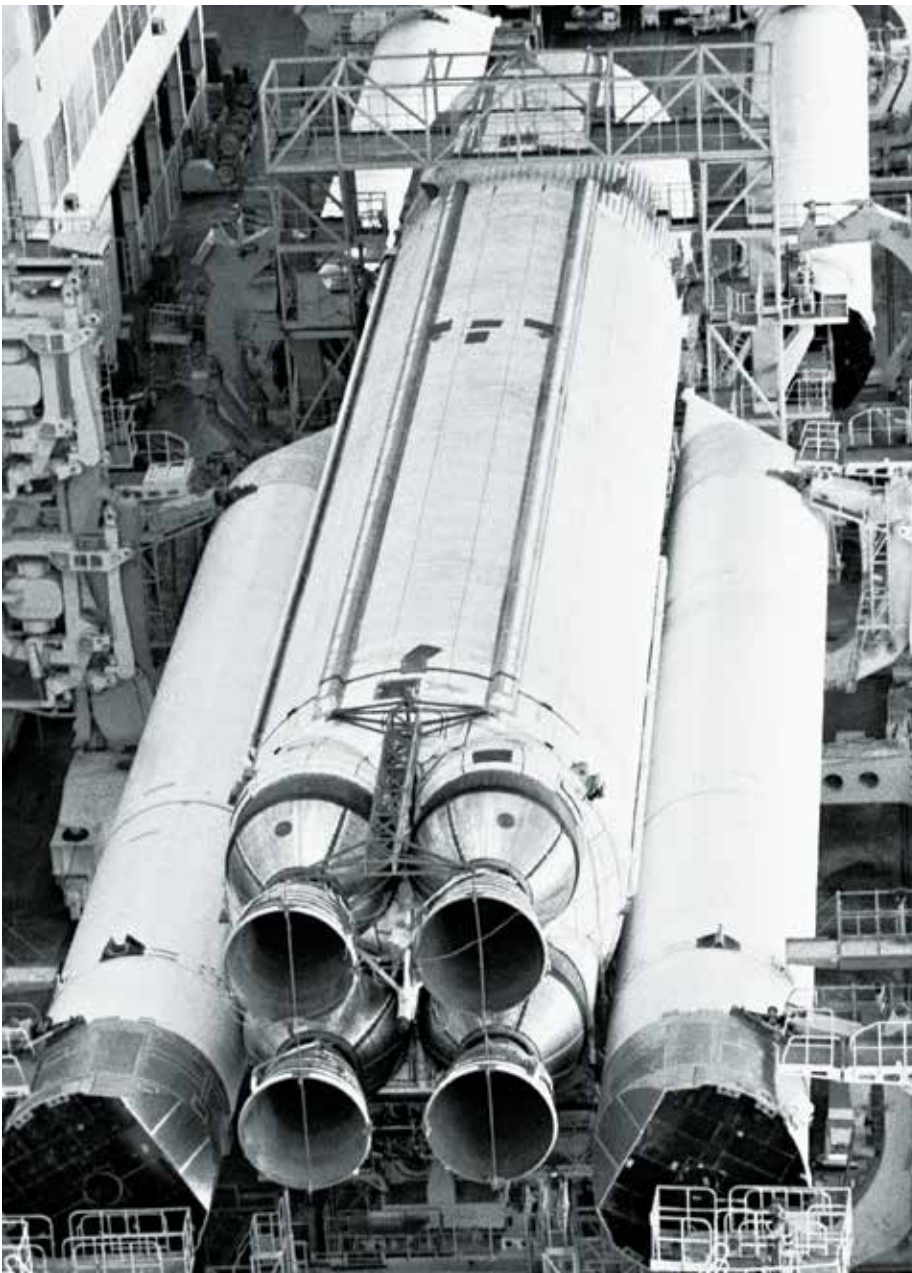


«ЭНЕРГИЯ» ЧИЖОВА

**КАЗАНЬ — САМАРА —
БАЙКОНУР**

Окончив в 1960 году Казанский авиационный институт по специальности «авиационные приборы и автоматы», он получил направление на куйбышевский завод «Прогресс». Технологический отдел, в котором он работал, курировал приборно-кабельное производство. В то время в цехе проверка правильности распайки кабелей проводилась вручную. Три товарища — молодые специалисты Анатолий Чижев, Григорий Сонис, Виктор Боровик — решили сконструировать для испытания кабелей автомат с программным управлением. По тем временам это было большим шагом вперед, ведь подобного автомата еще не было на предприятиях советской промышленности. Тем не менее у молодых коллег получилось задуманное. Здесь же проявились не только инженерные способности молодого Чижова, но и организаторские: он сумел развернуть на заводе производство «своего» автомата. Дальнейшая карьера Чижова на заводе быстро пошла в гору: заместитель начальника кабельного цеха, начальник цеха, начальник кабельного производства, начальник СБИКа.

...Годы работы на Байконуре пришлись на время летных испытаний «лунной» ракеты Н-1. Не все складывалось удачно. На 1971 год пришелся



третий аварийный пуск, на 1972 год — четвертый и тоже неудачный запуск. В 1974 году, после фактического прекращения всех работ по Н-1, из 2 тыс. человек, наполнявших СБИК завода «Прогресс» на Байконуре, около 1,5 тыс. уехали в Куйбышев. Что же делал Чижов, в чьем ведении остались баки, агрегаты, оборудование от ставшей вдруг ненужной ракеты? Он расчищал место для нового проекта, которому суждено было стать делом его жизни.

К концу 1975 года были утверждены только тактико-технические требования к многоразовой космической системе. В это время силами оставшихся в СБИКе рабочих Чижов организовал работу по изготовлению макета новой ракеты. Эту преданность делу, стремление опередить время заметил Министр общего машиностроения СССР С. А. Афанасьев и назначил Чижова главным технологом проекта советского шаттла. Ему пришлось заниматься проработкой оптимальных схем технологической подготовки производства «Энергии». А. Я. Ленков, в то время директор завода «Прогресс», разрешил Чижову собрать группу для технологического сопровождения новой ракеты в производстве. И началась интереснейшая работа. В. Е. Матвеев, Н. А. Костышев, А. К. Попов, В. Г. Булатов, В. Г. Осадчий, Г. Я. Сонис и сам А. А. Чижов по 200 дней в году проводили в командировках, размещая заказы на изготовление оборудования на предприятиях по всему Советскому Союзу. Особое внимание уделялось «Прогрессу», которому было поручено изготовление центрального блока Ц (II ступени), стартово-стыковочного блока Я, а также общая сборка ракеты.

В 1977 году С. А. Афанасьев назначил А. А. Чижова на должность главного инженера 3-го главного управления МОМ. Через 3 года Чижов получил новое назначение и вернулся на завод «Прогресс» директором. В этой должности проработал почти 17 лет.

ВОЗВРАЩЕНИЕ НА «ПРОГРЕСС»...

Завод в это время ежемесячно сдавал по четыре-пять РН типа Р7, два спутника, запчасти для самолета Ту-16, катера «Прогресс», немало народно-хозяйственной продукции. В 1980

... Директор — государственный, организатор небывалого масштаба — он видел свою роль в служении государству, досконально знал заводскую жизнь, умел руководить многотысячным коллективом. Чижов никогда не скрывал гордости за свой завод и его успехи. Сегодняшние достижения самарского ракетно-космического центра «ЦСКБ-Прогресс» во многом обусловлены тем, что сделал этот легендарный человек — Герой Социалистического Труда, кавалер орденов Ленина, Трудового Красного Знамени, лауреат Государственной премии СССР Анатолий Алексеевич Чижов.

За полгода под неусыпным вниманием директора завода этот аппарат был создан и запущен 12 февраля 1981 года. А через 10 дней открылся съезд.

В 1980 году был выпущен полный комплект конструкторской документации на блоки Ц и Я ракеты-носителя «Энергия», и завод приступил к изготовлению материальной части.

Опыт работы в МОМ позволял Чижову эффективно решать производственные вопросы на уровне главка, министерства, ВПК. Он работал под непосредственным руководством Д. Ф. Устинова, С. А. Афанасьева, В. П. Глушко, пользовался непрерываемым авторитетом среди главных конструкторов, директоров смежных предприятий.

Анатолий Алексеевич был фанатом своего дела, отдавался работе на 100%. Создание носителя «Энергия» было



году Чижов попал в гущу работы над еще одним новым изделием. Это был уникальный космический аппарат «Янтарь 1КФТ», предназначенный для решения обзорно-топографических задач. Аппарат спроектировало ЦСКБ под руководством Д. И. Козлова. Полным ходом шла наземная экспериментальная отработка изделия, изготовление и поставка материальной части. В этот момент проявился принцип работы Чижова: добиваться сокращения сроков производства изделий. ЦСКБ и завод «Прогресс» приняли на себя обязательство обеспечить первый запуск этого аппарата к XXVI съезду КПСС, то есть к февралю 1981 года.

главной целью его жизни, все остальное отходило на второй план. Приезжая на завод в 7:30, покидал его, как правило, последним около полуночи, забирал с собой почту, которую прорабатывал ночью. Вечерние оперативки начинались в 21:00 и заканчивались, как правило, в 23:30. Даже в субботние и воскресные дни он всегда находился на заводе. В отпуск ходить не любил, никогда полностью его не использовал.

И вот — «Энергия»... Стоит ли говорить, что в эту ракету было вложено немало физических сил и душевной энергии тысяч людей, что в ходе работы над ней было обсуждено и отвергнуто множество смелых технических идей



ради одной, единственно правильной. Кроме того, были отработаны 12-часовые смены на полигоне, созданы уникальные инженерные сооружения. И «Энергия» полетела. Два успешных запуска в 1987 и 1988 годах были самыми яркими событиями в жизни всех, кто причастен к этому проекту.

С ЗАБОТОЙ О РАБОЧЕМ ЧЕЛОВЕКЕ

Все, кто работал с Чижовым, отмечали его требовательность и даже жесткость. Но жестким и требовательным человеком он был в первую очередь к самому себе. Вместе с тем, несмотря на бескомпромиссность и некоторую авторитарность, Анатолий Алексеевич был внимателен к людям, особенно к рабочим. В годы его директорства активно строилось жилье, и именно завод «Прогресс» первым в городе полностью избавился от бараков военного времени и переселил людей в новостройки. В те годы строительный цех ежегодно сдавал в эксплуатацию пять жилых домов полезной площадью 25 тыс. кв. метров. Каждый работник завода мог в течение 10 лет обновить свое жилье. Для заводчан была построена новая фабрика-кухня, открыт свой медицинский центр, а подсобное хозяйство, основанное Чижовым, считалось лучшим по Министерству общего машиностроения СССР.

На 1980-е годы пришелся пик производственного и технологического развития завода: наряду с огромной загрузкой по «Энергии» шли производство и сдача в эксплуатацию пяти новых типов космических аппаратов генерального конструктора Д. И. Козлова. За один из них — аппарат дистанционного зондирования «Неман» —




Чижову было присвоено звание Героя Социалистического Труда.

Однако пришли 1990-е годы. Распад Советского Союза, развал экономики, угроза гибели завода, в развитие которого было вложено столько сил, стали личной трагедией директора Чижова. Объем работ от традиционных заказчиков сократился в разы, оставшиеся работы оплачивались нерегулярно, предприятие почти лишилось оборотных средств. Цеха были вынуждены перейти на 4-дневную рабочую неделю. В этих условиях единственным выходом была конверсия. Все свои силы директор Чижов направил на освоение заводом товаров народного потребления. Каждому цеху и отделу была поставлена

задача по поиску потенциальных заказчиков на изделия, которые требовали бы минимальных затрат на освоение. Цеха брались за любую работу, технологи и конструктора выполняли чертежи для сторонних организаций, каждая копейка шла в заводскую кассу. Еще раньше, будучи членом Верховного Совета СССР 1989–1991 годов, Чижов, что называется, «пробил» создание на заводе производства шприцев одноразового применения. В короткие сроки был реконструирован корпус, приобретено и смонтировано импортное оборудование. Этот цех работает и приносит прибыль и сегодня.

Чижов принимал участие в переговорах с крупнейшей авиакосмической компанией Франции «Аэроспасьаль», договариваясь о выведении ракетами типа «Союз» зарубежных полезных нагрузок. В 1990-е годы коммерческие запуски аппаратов связи «Глобалстар» и других дали возможность предприятию пережить трудные годы.

Во время командировки во Францию Чижов пытался договориться о производстве разборных летних домиков, в Японии надеялся заключить договор на производство СВЧ-печей, рассматривал возможности производства трамваев, газовых плит, дирижаблей... Завод мог изготовить все. Но необходимость больших первоначальных вложений, высокая себестоимость продукции не дали реализовать многие проекты. Тем не менее контейнеры-цистерны для перевозки жидких продуктов, линии для производства карамели, автоматизированные агрегаты для резки полупроводниковых материалов, машины для хлебопекарной промышленности были освоены производством, позволяли занять людей, приносили прибыль.

Огромной заслугой Чижова как директора стало то, что он устоял перед искушением акционировать завод, разделить его на малые, экономически более активные предприятия. Как показало время, благодаря решению оставить завод централизованным современный Центр «ЦСКБ-Прогресс» смог стать флагманом ракетно-космической отрасли. 

**Юлия Изюмова, пресс-служба
ФГУП «ГНПРКЦ «ЦСКБ-Прогресс»**

(на основе воспоминаний

Г. М. Аноприенко, А. М. Лулева,
Г. Я. Сониса, Г. Е. Фомина)